

Аннотация рабочей программы дисциплины

Б1.В.ДВ.04.02 «Реинжиниринг бизнес-процессов»

Название кафедры: «Экономика и управление на предприятии»

1. Цель и задачи дисциплины

Цель – формирование у магистранта основ теоретических знаний и практических навыков процессного подхода к управлению, решения задач использования технологии реинжиниринга в реорганизации деятельности предприятий, освоение методологии моделирования бизнес-процессов и организационно-методических вопросов проведения работ по реинжинирингу бизнес-процессов.

Задачи:

1. Изучение методологии процессного подхода к управлению организацией;
2. Овладение методологией описания бизнес-процессов, протекающих в организациях;
3. Рассмотрение объективных предпосылок проведения реинжиниринга;
4. Изучение модели организационных преобразований и определения в ней места реинжиниринга;
5. Усвоение методов анализа действующих структур управления для целей перепроектирования;
6. Изучение последовательности и методов анализа действующих моделей бизнеса для последующего реинжиниринга;
7. Овладение приемами и методами перепроектирования бизнес-процессов;
8. Изучение подходов к организации проведения бизнес-процессов в действующих организациях.

2. Место дисциплины в структуре учебного плана

Дисциплина Б1.В.ДВ.04.02 «Реинжиниринг бизнес-процессов» относится к вариативной части дисциплин по выбору согласно рабочему учебному плану подготовки магистров по направлению 38.04.02 Менеджмент, профиль - Управление проектами.

Дисциплина «Реинжиниринг бизнес-процессов» изучается в 3 семестре на очной и очно-заочной формах обучения, на 2 курсе заочной формы обучения.

3. Требования к результатам освоения дисциплины

В соответствии с требованиями ФГОС ВО (утв. приказом Минобрнауки России от 30.03.2015 № 322) по направлению подготовки

38.04.02 Менеджмент (уровень магистратуры) процесс изучения дисциплины направлен на формирование следующих компетенций:

ОК-1 – способность к абстрактному мышлению, анализу, синтезу;

ОК-2 – способность действовать в нестандартных ситуациях, нести социальную и этическую ответственность за принятые решения;

ПК-2 – способность разрабатывать корпоративную стратегию, программы организационного развития и изменений и обеспечивать их реализацию;

ПК-3 – способность использовать современные методы управления корпоративными финансами для решения стратегических задач;

ПК-10 – способность разрабатывать учебные программы и методическое обеспечение управленческих дисциплин, а также применять современные методы и методики в процессе их преподавания.

В результате изучения дисциплины обучающийся должен:

Знать:

– положения концепции процессного подхода к управлению, методик анализа бизнес-процессов;

– сущность и принципы реинжиниринга бизнес-процессов как метода разработки и реализации стратегий, программ организационного развития и изменений;

– практические подходы к осуществлению реинжиниринга бизнес-процессов и его стадии, возможности их применения в нестандартных ситуациях;

– технологии выявления, описания, моделирования бизнес-процессов в финансовой сфере деятельности корпораций;

– предметную область реинжиниринга бизнес-процессов на уровне, обеспечивающем возможность разработки учебных программ и их методического обеспечения.

Уметь:

– выявлять и анализировать бизнес-процессы организации, оценивать показатели, сильные и слабые стороны бизнес-процессов;

– осуществлять обратный и прямой реинжиниринг, перепроектирование бизнес-процессов, системы организационного взаимодействия персонала с учетом социальных и этических последствий;

– выбирать и применять методы описания бизнес-процессов и технологии их моделирования в процессе разработки стратегий, программ организационного развития и изменений;

– решать задачи переконструирования бизнес-процессов на основе финансовых инноваций;

– применять возможности использования современных методов, приемов и методик в обучении реинжинирингу бизнес-процессов.

Владеть:

- методами идентификации, качественного и количественного анализа бизнес-процессов;
- навыками реализации стадий реинжиниринга, нестандартного, творческого подхода к реинжинирингу бизнес-процессов;
- навыками использования общепринятых стандартов, технологий и инструментов при проведении реинжиниринга, планирования проектов бизнес-процессов;
- навыками проектирования работ по реинжинирингу, моделирования бизнес-процессов в сфере корпоративных финансов;
- основами современной методики преподавания дисциплин профессиональной направленности.

4. Объем дисциплины и виды учебной работы

Общий объём дисциплины составляет 4 зачетных единицы (144 час.).

5. Дополнительная информация:

- для проведения лекционных и практических занятий используется аудитория общего типа;
- в процессе обучения используются следующие технические средства обучения: мультимедийное оборудование, включающее ноутбук, мультимедиа-проектор, экран, звуковые колонки, необходимые для демонстрации презентационного материала лекций и практических занятий; маркерная доска.

6. Виды и формы промежуточной аттестации

В качестве формы промежуточной аттестации в учебном плане предусмотрен зачет с оценкой.