

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ  
ФГБОУ ВО "Псковский государственный университет"



План одобрен Ученым советом *Р.М.и.Р.З.Р.*  
Протокол № *401 от 23.04.2019.*

## РАБОЧИЙ УЧЕБНЫЙ ПЛАН

Проректор по УР  
и МД

*М.Ю. Махотаева*

по программе магистратуры

38.04.02

Направление 38.04.02 Менеджмент Профиль: "Управление проектами"

Кафедра: Экономики и управления на предприятии  
Факультет: менеджмента

Квалификация: <u>магистр</u>
Программа подготовки: <u>академическая магистратура</u>
Форма обучения: <u>Очно-заочная</u>
Срок получения образования: <u>2г 6м</u>

Год начала подготовки (по учебному плану) 2019  
Учебный год 2019-2020  
Образовательный стандарт № 322 от 30.03.2015

+	Виды профессиональной деятельности
+	научно-исследовательская
+	организационно-управленческая
+	аналитическая
+	педагогическая

### СОГЛАСОВАНО

Начальник УМУ *Д.Н. Матвеев* / Д.Н. Матвеев/  
Начальник методического отдела *Е.В. Мурнина* / Е.В. Мурнина/  
Декан *И.А. Дагасва* / И.А. Дагасва/  
Руководитель магистерской программы *С.М. Марков* / С.М. Марков/  
Зав. кафедрой *И.В. Грылева* / И.В. Грылева/





Индекс	Содержание	Тип
ОК-1	способностью к абстрактному мышлению, анализу, синтезу	ОК
Б1.Б.02	Управленческая экономика	
Б1.Б.03	Корпоративные финансы	
Б1.В.ДВ.01.01	Теория систем и системный анализ	
Б1.В.ДВ.01.02	Системный анализ и обоснование бизнес-решений	
Б1.В.ДВ.02.01	Инновационное проектирование	
Б1.В.ДВ.03.01	Маркетинговые исследования	
Б1.В.ДВ.04.02	Реинжиниринг бизнес-процессов	
Б2.В.01(У)	Практика по получению первичных профессиональных умений и навыков	
Б2.В.02(П)	Научно-исследовательская работа	
Б2.В.04(П)	Практика по получению профессиональных умений и опыта профессиональной деятельности (педагогическая)	
Б2.В.05(Пд)	Преддипломная практика	
Б3.Б.01	Государственная итоговая аттестация, в т.ч. подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена, подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы	
ОК-2	готовностью действовать в нестандартных ситуациях, нести социальную и этическую ответственность за принятые решения	ОК
Б1.Б.05	Теория организации и организационное поведение	
Б1.В.09	Управление проектными рисками	
Б1.В.ДВ.03.02	Переговорный процесс	
Б1.В.ДВ.04.02	Реинжиниринг бизнес-процессов	
Б2.В.01(У)	Практика по получению первичных профессиональных умений и навыков	
Б3.Б.01	Государственная итоговая аттестация, в т.ч. подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена, подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы	
ОК-3	готовностью к саморазвитию, самореализации, использованию творческого потенциала	ОК
Б1.Б.04	Методы исследований в менеджменте	
Б1.В.01	Иностранный язык в сфере управления проектами	
Б1.В.03	Организация и управление проектной деятельностью	
Б1.В.03.01	Организация проектной деятельности	
Б1.В.ДВ.02.01	Инновационное проектирование	
Б2.В.01(У)	Практика по получению первичных профессиональных умений и навыков	
Б2.В.04(П)	Практика по получению профессиональных умений и опыта профессиональной деятельности (педагогическая)	
Б3.Б.01	Государственная итоговая аттестация, в т.ч. подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена, подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы	
ОПК-1	готовностью к коммуникации в устной и письменной формах на русском и иностранном языках для решения задач профессиональной деятельности	ОПК
Б1.Б.05	Теория организации и организационное поведение	
Б1.В.01	Иностранный язык в сфере управления проектами	
Б1.В.02	Управление взаимодействием	

Б1.В.07	Формирование и развитие проектных команд	
Б1.В.ДВ.03.02	Переговорный процесс	
Б3.Б.01	Государственная итоговая аттестация, в т.ч. подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена, подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы	
ОПК-2	готовностью руководить коллективом в сфере своей профессиональной деятельности, толерантно воспринимая социальные, этнические, конфессиональные и культурные различия	ОПК
Б1.Б.05	Теория организации и организационное поведение	
Б1.В.07	Формирование и развитие проектных команд	
Б3.Б.01	Государственная итоговая аттестация, в т.ч. подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена, подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы	
ОПК-3	способностью проводить самостоятельные исследования, обосновывать актуальность и практическую значимость избранной темы научного исследования	ОПК
Б1.Б.01	Планирование и организация эксперимента	
Б2.В.05(Пд)	Преддипломная практика	
Б3.Б.01	Государственная итоговая аттестация, в т.ч. подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена, подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы	
ПКВ-1	владением современными методами и технологиями разработки и оценки эффективности проектов в организациях различных форм собственности и сфер деятельности	-
Б1.В.05	Инвестиционная оценка проекта	
Б1.В.06	Проектное финансирование	
Б1.В.08	Управление портфелями проектов	
Б1.В.09	Управление проектными рисками	
Б1.В.ДВ.02.01	Инновационное проектирование	
Б1.В.ДВ.02.02	Проектно-сметное дело	
Б1.В.ДВ.05.01	Управление программами	
Б1.В.ДВ.05.02	Проекты государственно-частного партнерства	
Б2.В.03(П)	Практика по получению профессиональных умений и опыта профессиональной деятельности (технологическая)	
Б3.Б.01	Государственная итоговая аттестация, в т.ч. подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена, подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы	
ПКВ-2	способностью осуществлять анализ системы управления проектами в рамках организации и разрабатывать предложения по её совершенствованию	-
Б1.В.03	Организация и управление проектной деятельностью	
Б1.В.03.01	Организация проектной деятельности	
Б1.В.03.02	Управление проектами	
Б1.В.04	Нормативно-правовое обеспечение проектной деятельности	
Б1.В.07	Формирование и развитие проектных команд	
Б1.В.08	Управление портфелями проектов	
Б1.В.ДВ.02.02	Проектно-сметное дело	
Б1.В.ДВ.05.01	Управление программами	
Б1.В.ДВ.05.02	Проекты государственно-частного партнерства	
Б2.В.03(П)	Практика по получению профессиональных умений и опыта профессиональной деятельности (технологическая)	

БЗ.Б.01	Государственная итоговая аттестация, в т.ч. подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена, подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы	
ФТД.В.01	Организационное проектирование	
Вид деятельности: организационно-управленческая		
ПК-1	способностью управлять организациями, подразделениями, группами (командами) сотрудников, проектами и сетями	ПК
Б1.Б.05	Теория организации и организационное поведение	
Б1.В.02	Управление взаимодействием	
Б1.В.03	Организация и управление проектной деятельностью	
Б1.В.03.01	Организация проектной деятельности	
Б1.В.03.02	Управление проектами	
Б1.В.04	Нормативно-правовое обеспечение проектной деятельности	
Б1.В.07	Формирование и развитие проектных команд	
Б1.В.08	Управление портфелями проектов	
Б1.В.09	Управление проектными рисками	
Б1.В.ДВ.02.01	Инновационное проектирование	
Б1.В.ДВ.02.02	Проектно-сметное дело	
Б1.В.ДВ.05.01	Управление программами	
Б1.В.ДВ.05.02	Проекты государственно-частного партнерства	
Б2.В.03(П)	Практика по получению профессиональных умений и опыта профессиональной деятельности (технологическая)	
БЗ.Б.01	Государственная итоговая аттестация, в т.ч. подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена, подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы	
ФТД.В.01	Организационное проектирование	
ПК-2	способностью разрабатывать корпоративную стратегию, программы организационного развития и изменений и обеспечивать их реализацию	ПК
Б1.Б.05	Теория организации и организационное поведение	
Б1.В.05	Инвестиционная оценка проекта	
Б1.В.ДВ.01.02	Системный анализ и обоснование бизнес-решений	
Б1.В.ДВ.04.02	Реинжиниринг бизнес-процессов	
Б1.В.ДВ.05.01	Управление программами	
Б1.В.ДВ.05.02	Проекты государственно-частного партнерства	
Б2.В.05(Пд)	Преддипломная практика	
БЗ.Б.01	Государственная итоговая аттестация, в т.ч. подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена, подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы	
ПК-3	способностью использовать современные методы управления корпоративными финансами для решения стратегических задач	ПК
Б1.Б.03	Корпоративные финансы	
Б1.В.06	Проектное финансирование	
Б1.В.ДВ.04.01	Моделирование и прогнозирование бизнес-процессов	
Б1.В.ДВ.04.02	Реинжиниринг бизнес-процессов	
Б2.В.05(Пд)	Преддипломная практика	

Б3.Б.01	Государственная итоговая аттестация, в т.ч. подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена, подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы	
Вид деятельности: аналитическая		
ПК-4	способностью использовать количественные и качественные методы для проведения прикладных исследований и управления бизнес-процессами, готовить аналитические материалы по результатам их применения	ПК
Б1.Б.04	Методы исследований в менеджменте	
Б1.В.05	Инвестиционная оценка проекта	
Б1.В.09	Управление проектными рисками	
Б1.В.ДВ.01.01	Теория систем и системный анализ	
Б1.В.ДВ.01.02	Системный анализ и обоснование бизнес-решений	
Б1.В.ДВ.04.01	Моделирование и прогнозирование бизнес-процессов	
Б2.В.03(П)	Практика по получению профессиональных умений и опыта профессиональной деятельности (технологическая)	
Б2.В.05(Пд)	Преддипломная практика	
Б3.Б.01	Государственная итоговая аттестация, в т.ч. подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена, подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы	
ПК-5	владением методами экономического и стратегического анализа поведения экономических агентов и рынков в глобальной среде	ПК
Б1.Б.02	Управленческая экономика	
Б1.В.05	Инвестиционная оценка проекта	
Б1.В.ДВ.01.01	Теория систем и системный анализ	
Б1.В.ДВ.01.02	Системный анализ и обоснование бизнес-решений	
Б1.В.ДВ.03.01	Маркетинговые исследования	
Б1.В.ДВ.04.01	Моделирование и прогнозирование бизнес-процессов	
Б1.В.ДВ.05.01	Управление программами	
Б1.В.ДВ.05.02	Проекты государственно-частного партнерства	
Б2.В.05(Пд)	Преддипломная практика	
Б3.Б.01	Государственная итоговая аттестация, в т.ч. подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена, подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы	
Вид деятельности: научно-исследовательская		
ПК-6	способностью обобщать и критически оценивать результаты исследований актуальных проблем управления, полученные отечественными и зарубежными исследователями	ПК
Б1.Б.04	Методы исследований в менеджменте	
Б1.В.01	Иностранный язык в сфере управления проектами	
Б1.В.ДВ.01.01	Теория систем и системный анализ	
Б1.В.ДВ.01.02	Системный анализ и обоснование бизнес-решений	
Б2.В.02(П)	Научно-исследовательская работа	
Б3.Б.01	Государственная итоговая аттестация, в т.ч. подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена, подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы	
ПК-7	способностью представлять результаты проведенного исследования в виде научного отчета, статьи или доклада	ПК
Б1.Б.04	Методы исследований в менеджменте	
Б1.В.04	Нормативно-правовое обеспечение проектной деятельности	

Б1.В.ДВ.03.01	Маркетинговые исследования	
Б1.В.ДВ.03.02	Переговорный процесс	
Б2.В.02(П)	Научно-исследовательская работа	
Б2.В.05(Пд)	Преддипломная практика	
Б3.Б.01	Государственная итоговая аттестация, в т.ч. подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена, подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы	
ПК-8	способностью обосновывать актуальность, теоретическую и практическую значимость избранной темы научного исследования	ПК
Б1.Б.04	Методы исследований в менеджменте	
Б1.В.03	Организация и управление проектной деятельностью	
Б1.В.03.02	Управление проектами	
Б1.В.ДВ.05.01	Управление программами	
Б1.В.ДВ.05.02	Проекты государственно-частного партнерства	
Б2.В.02(П)	Научно-исследовательская работа	
Б3.Б.01	Государственная итоговая аттестация, в т.ч. подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена, подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы	
ПК-9	способностью проводить самостоятельные исследования в соответствии с разработанной программой	ПК
Б1.Б.01	Планирование и организация эксперимента	
Б1.Б.02	Управленческая экономика	
Б1.Б.04	Методы исследований в менеджменте	
Б1.В.03	Организация и управление проектной деятельностью	
Б1.В.03.01	Организация проектной деятельности	
Б1.В.ДВ.02.01	Инновационное проектирование	
Б1.В.ДВ.02.02	Проектно-сметное дело	
Б1.В.ДВ.03.01	Маркетинговые исследования	
Б2.В.02(П)	Научно-исследовательская работа	
Б2.В.03(П)	Практика по получению профессиональных умений и опыта профессиональной деятельности (технологическая)	
Б3.Б.01	Государственная итоговая аттестация, в т.ч. подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена, подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы	
Вид деятельности: педагогическая		
ПК-10	способностью разрабатывать учебные программы и методическое обеспечение управленческих дисциплин, а также применять современные методы и методики в процессе их преподавания	ПК
Б1.Б.02	Управленческая экономика	
Б1.В.02	Управление взаимодействием	
Б1.В.ДВ.04.01	Моделирование и прогнозирование бизнес-процессов	
Б1.В.ДВ.04.02	Реинжиниринг бизнес-процессов	
Б2.В.04(П)	Практика по получению профессиональных умений и опыта профессиональной деятельности (педагогическая)	
Б3.Б.01	Государственная итоговая аттестация, в т.ч. подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена, подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы	



Индекс	Наименование	Формируемые компетенции
Б1	Дисциплины (модули)	ОК-1; ОК-2; ОК-3; ОПК-1; ОПК-2; ОПК-3; ПК-1; ПК-2; ПК-3; ПК-4; ПК-5; ПК-6; ПК-7; ПК-8; ПК-9; ПК-10; ПКВ-1; ПКВ-2
Б1.Б	Базовая часть	ОК-1; ОК-2; ОК-3; ОПК-1; ОПК-2; ОПК-3; ПК-1; ПК-2; ПК-3; ПК-4; ПК-5; ПК-6; ПК-7; ПК-8; ПК-9; ПК-10
Б1.Б.01	Планирование и организация эксперимента	ОПК-3; ПК-9
Б1.Б.02	Управленческая экономика	ОК-1; ПК-5; ПК-9; ПК-10
Б1.Б.03	Корпоративные финансы	ОК-1; ПК-3
Б1.Б.04	Методы исследований в менеджменте	ОК-3; ПК-4; ПК-6; ПК-7; ПК-8; ПК-9
Б1.Б.05	Теория организации и организационное поведение	ОК-2; ОПК-1; ОПК-2; ПК-1; ПК-2
Б1.В	Вариативная часть	ОК-1; ОК-2; ОК-3; ОПК-1; ОПК-2; ПК-1; ПК-2; ПК-3; ПК-4; ПК-5; ПК-6; ПК-7; ПК-8; ПК-9; ПК-10; ПКВ-1; ПКВ-2
Б1.В.01	Иностранный язык в сфере управления проектами	ОК-3; ОПК-1; ПК-6
Б1.В.02	Управление взаимодействием	ОПК-1; ПК-1; ПК-10
Б1.В.03	Организация и управление проектной деятельностью	ОК-3; ПК-1; ПК-8; ПК-9; ПКВ-2
Б1.В.03.01	Организация проектной деятельности	ОК-3; ПК-1; ПК-9; ПКВ-2
Б1.В.03.02	Управление проектами	ПК-1; ПК-8; ПКВ-2
Б1.В.04	Нормативно-правовое обеспечение проектной деятельности	ПК-1; ПК-7; ПКВ-2
Б1.В.05	Инвестиционная оценка проекта	ПК-2; ПК-4; ПК-5; ПКВ-1
Б1.В.06	Проектное финансирование	ПК-3; ПКВ-1
Б1.В.07	Формирование и развитие проектных команд	ОПК-1; ОПК-2; ПК-1; ПКВ-2
Б1.В.08	Управление портфелями проектов	ПК-1; ПКВ-1; ПКВ-2
Б1.В.09	Управление проектными рисками	ОК-2; ПК-1; ПК-4; ПКВ-1
Б1.В.ДВ.01	Дисциплины по выбору Б1.В.ДВ.1	ОК-1; ПК-4; ПК-5; ПК-6
Б1.В.ДВ.01.01	Теория систем и системный анализ	ОК-1; ПК-4; ПК-5; ПК-6
Б1.В.ДВ.01.02	Системный анализ и обоснование бизнес-решений	ОК-1; ПК-2; ПК-4; ПК-5; ПК-6
Б1.В.ДВ.02	Дисциплины по выбору Б1.В.ДВ.2	ОК-1; ОК-3; ПК-1; ПК-9; ПКВ-1
Б1.В.ДВ.02.01	Инновационное проектирование	ОК-1; ОК-3; ПК-1; ПК-9; ПКВ-1
Б1.В.ДВ.02.02	Проектно-сметное дело	ПК-1; ПК-9; ПКВ-1; ПКВ-2
Б1.В.ДВ.03	Дисциплины по выбору Б1.В.ДВ.3	ОК-1; ПК-5; ПК-7; ПК-9
Б1.В.ДВ.03.01	Маркетинговые исследования	ОК-1; ПК-5; ПК-7; ПК-9
Б1.В.ДВ.03.02	Переговорный процесс	ОК-2; ОПК-1; ПК-7
Б1.В.ДВ.04	Дисциплины по выбору Б1.В.ДВ.4	ПК-3; ПК-4; ПК-5; ПК-10
Б1.В.ДВ.04.01	Моделирование и прогнозирование бизнес-процессов	ПК-3; ПК-4; ПК-5; ПК-10
Б1.В.ДВ.04.02	Резинжиниринг бизнес-процессов	ОК-1; ОК-2; ПК-2; ПК-3; ПК-10
Б1.В.ДВ.05	Дисциплины по выбору Б1.В.ДВ.5	ПК-1; ПК-2; ПК-5; ПК-8; ПКВ-1; ПКВ-2
Б1.В.ДВ.05.01	Управление программой	ПК-1; ПК-2; ПК-5; ПК-8; ПКВ-1; ПКВ-2
Б1.В.ДВ.05.02	Проекты государственно-частного партнерства	ПК-1; ПК-2; ПК-5; ПК-8; ПКВ-1; ПКВ-2
Б2	Практики, в том числе научно-исследовательская работа (НИР)	ОК-1; ОК-2; ОК-3; ОПК-3; ПК-1; ПК-2; ПК-3; ПК-4; ПК-5; ПК-6; ПК-7; ПК-8; ПК-9; ПК-10; ПКВ-1; ПКВ-2
Б2.В	Вариативная часть	ОК-1; ОК-2; ОК-3; ОПК-3; ПК-1; ПК-2; ПК-3; ПК-4; ПК-5; ПК-6; ПК-7; ПК-8; ПК-9; ПК-10; ПКВ-1; ПКВ-2
Б2.В.01(У)	Практика по получению первичных профессиональных умений и навыков	ОК-1; ОК-2; ОК-3
Б2.В.02(П)	Научно-исследовательская работа	ОК-1; ПК-6; ПК-7; ПК-8; ПК-9
Б2.В.03(П)	Практика по получению профессиональных умений и опыта профессиональной деятельности (технологическая)	ПК-1; ПК-4; ПК-9; ПКВ-1; ПКВ-2
Б2.В.04(П)	Практика по получению профессиональных умений и опыта профессиональной деятельности (педагогическая)	ОК-1; ОК-3; ПК-10
Б2.В.05(Пд)	Преддипломная практика	ОК-1; ОПК-3; ПК-2; ПК-3; ПК-4; ПК-5; ПК-7
Б3	Государственная итоговая аттестация	ОК-1; ОК-2; ОК-3; ОПК-1; ОПК-2; ОПК-3; ПК-1; ПК-2; ПК-3; ПК-4; ПК-5; ПК-6; ПК-7; ПК-8; ПК-9; ПК-10; ПКВ-1; ПКВ-2
Б3.Б	Базовая часть	ОК-1; ОК-2; ОК-3; ОПК-1; ОПК-2; ОПК-3; ПК-1; ПК-2; ПК-3; ПК-4; ПК-5; ПК-6; ПК-7; ПК-8; ПК-9; ПК-10; ПКВ-1; ПКВ-2
Б3.Б.01	Государственная итоговая аттестация, в т.ч. подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена, подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы	ОК-1; ОК-2; ОК-3; ОПК-1; ОПК-2; ОПК-3; ПК-1; ПК-2; ПК-3; ПК-4; ПК-5; ПК-6; ПК-7; ПК-8; ПК-9; ПК-10; ПКВ-1; ПКВ-2
ФТД	Факультативы	ПК-1; ПКВ-2
ФТД.В	Вариативная часть	ПК-1; ПКВ-2
ФТД.В.01	Организационное проектирование	ПК-1; ПКВ-2

		Итого						Курс 1			Курс 2			Курс 3			
		Баз.%	Вар.%	ДВ(от Вар.)%	з.е.			Всего	Сем 1	Сем 2	Всего	Сем 3	Сем 4	Всего	Сем 5	Сем 6	
					Мин.	Макс.	Факт										
	Итого (с факультативами)				99	141	120	58	30	28	40	29	11	22	22		
	Итого по ОП (без факультативов)				99	141	120	58	30	28	40	29	11	22	22		
Б1	Дисциплины (модули)	26%	74%	31.3%	51	69	69	42	21	21	27	21	6				
Б1.Б	Базовая часть				18	18	18	14	10	4	4	4					
Б1.В	Вариативная часть				33	51	51	28	11	17	23	17	6				
Б2	Практики, в том числе научно-исследовательская работа (НИР)	0%	100%	0%	42	63	42	16	9	7	13	8	5	13	13		
Б2.В	Вариативная часть				42	63	42	16	9	7	13	8	5	13	13		
Б3	Государственная итоговая аттестация				6	9	9							9	9		
Б3.Б	Базовая часть				6	9	9							9	9		
ФТД	Факультативы																
ФТД.В	Вариативная часть																
	Обязательные формы контроля	ЭКЗАМЕНЫ (Экз)						5	3	2	4	3	1				
		ЗАЧЕТЫ (За)						11	5	6	4	2	2				
		ЗАЧЕТЫ С ОЦЕНКОЙ (ЗаО)						2	1	1	3	3		2	2		
		КУРСОВЫЕ РАБОТЫ (КР)						2	1	1	1	1					
		КОНТРОЛЬНЫЕ (К)						15	7	8	9	8	1				
		РЕФЕРАТЫ (Реф)						4	2	2	2	1	1				
		ЭССЕ (Эс)						2	1	1	1	1					
	РГР (РГР)						1	1		2	1	1					
	Процент ... занятий от аудиторных лекционных						29.72%										

